LUND & COMPANY HOLDING

HOLDING D'INVESTISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Investir. Industrialiser. Produire. Exporter.

Une plateforme marocaine pour les ambitions industrielles internationales.

Présentation corporate · Royaume du Maroc

1. Qui sommes-nous ?

LUND AND COMPANY est une holding marocaine d'investissement et de développement industriel ayant pour vocation de créer et de développer, à travers ses filiales, des **unités industrielles de fabrication et de production dans différents secteurs et dans les différentes régions du Royaume du Maroc**.

Notre modèle repose sur une approche de partenariat industriel, associant **LUND AND COMPANY** à des groupes, industriels, fabricants et investisseurs internationaux disposant de technologies, de savoir-faire, de capacités de production ou de réseaux commerciaux.

L'objectif est de transformer ces capacités internationales en **projets industriels implantés au Maroc**, capables de répondre aux besoins du marché national et de développer des activités d'exportation vers l'Afrique, l'Europe, le Moyen-Orient et d'autres marchés internationaux.

LUND AND COMPANY se positionne ainsi comme une **plateforme marocaine de développement industriel**, à l'interface entre les opportunités internationales et le potentiel industriel du Royaume.

Un investisseur en fonds propres

LUND AND COMPANY investit ses propres fonds dans l'industrie marocaine. La holding n'est ni un intermédiaire ni un apporteur d'affaires ; elle finance l'acquisition du foncier, la construction, les aménagements qui sont conçu selon le cahier des charges du partenaire. Son intervention prend deux formes complémentaires.

La création — entrer au capital de nouvelles unités industrielles

La holding constitue, avec le partenaire industriel, une joint-venture de droit marocain dédiée au projet, à laquelle elle apporte le capital, le foncier et les autorisations. La répartition du capital, la gouvernance, et les conditions de sortie sont arrêtées dès l'origine dans un pacte d'associés. Le partenaire conserve la maîtrise technique et commerciale ; LUND AND COMPANY porte le développement local, le financement et la conduite de la réalisation.

La croissance — renforcer les fonds propres de sous-traitants établis

La holding intervient également auprès de sous-traitants industriels marocains déjà titulaires de marchés, dont la capacité de production ne suit pas la demande. En renforçant leurs fonds propres, elle leur permet d'investir dans l'outil, de monter en cadence et d'honorer leurs engagements. Le carnet de commandes existe : c'est le capital qui manque.

2. Notre vision

Notre ambition est de construire progressivement un **groupe industriel marocain multisectoriel**, constitué de filiales spécialisées et de sociétés industrielles développées en partenariat avec des acteurs de référence aux standards et niveaux internationaux.

Nous voulons contribuer à faire du Maroc ; un territoire de production, d'innovation, d'investissement industriel et une plateforme d'exportation internationale

LUND AND COMPANY entend participer à la création de nouvelles chaînes de valeur industrielles et au renforcement de celles déjà présentes au Maroc.

3. Notre mission

Notre mission est d'identifier, structurer, financer et développer des projets industriels présentant un potentiel économique et industriel durable. Nous intervenons notamment dans :

- L'identification d'opportunités industrielles.
- La recherche et la sélection de partenaires.
- La structuration des partenariats.
- La création de sociétés industrielles et de joint-ventures.
- La mobilisation des financements.
- L'accompagnement administratif et institutionnel.
- Le développement des chaînes d'approvisionnement.

4. Notre modèle

International know-how + Moroccan industrial platform

LUND AND COMPANY développe un modèle fondé sur la complémentarité entre deux apports.

Le partenaire industriel

- Technologie.
- Brevets et procédés.
- Savoir-faire industriel.
- Machines et équipements.
- Standards de production.
- Expertise technique.
- Réseaux commerciaux.
- Accès aux marchés internationaux.

LUND AND COMPANY

- L'apport en fonds propres au capital de la société de projet.
- La recherche et la sécurisation du foncier et du site.
- Les autorisations, les permis et l'accompagnement administratif.
- Les relations avec l'écosystème institutionnel.
- La connaissance de l'environnement marocain.
- La coordination de la réalisation du projet.

Le résultat recherché est la création d'une société industrielle ou joint-venture, dotée de ses propres moyens de production, de sa gouvernance et de son plan de développement.

5. Une holding, des filiales, des industries

LUND AND COMPANY est conçue comme une **plateforme de développement**, autour de laquelle peuvent être constituées différentes filiales sectorielles. Chaque filiale peut être dédiée à un secteur ou à une chaîne de valeur spécifique, et porter ensuite plusieurs sociétés de projet ou joint-ventures industrielles.

Architecture du groupe

- **LUND AND COMPANY** — holding : capital, stratégie, partenariats ;
- Filiales industrielles sectorielles — une filiale par secteur ou chaîne de valeur ;
- Joint-ventures et sociétés de projet — plusieurs partenaires possibles par filiale ;
- Unités de production — l'outil industriel en fonctionnement.

Cette architecture permet de développer plusieurs projets simultanément tout en conservant une organisation claire, une spécialisation sectorielle et une capacité d'ouverture à différents partenaires.

6. Notre portefeuille

Cette architecture est déjà amorcée**. LUND AND COMPANY** compte dans son portefeuille des équipementiers automobiles de rang mondial implantés au Maroc :

- **YAZAKI** (A travers **VM KENITRA**) — câblage automobile ; groupe japonais, l'un des premiers employeurs industriels du Royaume ;
- **OPMOBILITY** (A travers **MEDPORT**) — systèmes de carrosserie et modules d'énergie ; groupe français, ex-Plastic Omnium ;

Ces relations constituent la base industrielle réelle sur laquelle le groupe développe ses prochaines filiales sectorielles.

Les moyens mis à disposition par nos autres filiales

Un partenaire qui s'implante au Maroc ne cherche pas seulement un site : il cherche des équipes et une logistique. Le groupe apporte les deux.

Personnel qualifié. À travers ses autres filiales, **LUND AND COMPANY** peut mettre à disposition du personnel hautement qualifié et formé, mobilisable aussi bien pour le démarrage d'une unité que pour son exploitation courante.

Transport — YAYA TRANSPORT. Notre filiale de transport couvre les besoins de flux du groupe et de ses partenaires, du transport de personnel à l'acheminement industriel.

Data center et intelligence artificielle — EXOS. À travers l'une de ses filiales, **LUND AND COMPANY** dispose de son propre data center et de sa plateforme d'intelligence artificielle, **EXOS**. Cette infrastructure, détenue et exploitée en propre, permet d'héberger localement les données et les applications industrielles du groupe et de ses partenaires, et d'y adosser des usages d'intelligence artificielle : pilotage de production, maintenance prédictive, contrôle qualité, supervision logistique et aide à la décision. Un industriel qui s'implante au Maroc dispose ainsi, dès le démarrage, d'une capacité de calcul et d'hébergement souveraine, sans dépendre d'un prestataire tiers ni externaliser ses données hors du Royaume.

Acquisition de matériels et d'équipements. Grâce aux liens que le groupe entretient avec des sourceurs internationaux, **LUND AND COMPANY** peut également intervenir dans l'acquisition du matériels et équipements industriels pour le compte de ses partenaires. Le groupe peut porter cet investissement sur ses fonds propres et mettre les équipements à la disposition de l'unité de production, de sorte que l'industriel démarre avec un outil complet sans immobiliser sa trésorerie dans l'achat des machines.

Ces moyens internes raccourcissent le démarrage d'un site et réduisent la dépendance du partenaire à des prestataires qu'il ne connaît pas encore.

7. Nos secteurs d'intervention

LUND AND COMPANY adopte une approche multisectorielle.

Automobile et composants

Développement d'unités de fabrication de composants, pièces, équipements et sous-ensembles destinés aux constructeurs et équipementiers.

Électrique et électronique

Production d'équipements électriques, électroniques, composants, systèmes de contrôle et solutions destinées aux applications industrielles.

Mécanique et équipements industriels

Création d'unités spécialisées dans la fabrication de machines, équipements, pièces mécaniques et solutions industrielles.

Chimie et matériaux

Développement d'activités de transformation et de fabrication de produits chimiques, matériaux et produits industriels à valeur ajoutée.

Recyclage et économie circulaire

Transformation de matières et déchets industriels en nouvelles matières premières et produits à valeur ajoutée.

Agro-industrie

Développement d'unités de transformation, conditionnement et valorisation des productions agricoles marocaines.

Construction et matériaux

Fabrication de matériaux, composants et équipements destinés au bâtiment, aux infrastructures et à l'aménagement.

Énergie et technologies industrielles

Développement de solutions et équipements liés à l'énergie, l'efficacité énergétique, l'automatisation et les nouvelles technologies.

Industrie technologique

Développement de projets intégrant digitalisation, automatisation, intelligence artificielle, data et technologies avancées appliquées à l'industrie.

8. Une implantation dans toutes les régions du Maroc

LUND AND COMPANY ne souhaite pas concentrer son développement sur une seule zone industrielle. Notre stratégie consiste à sélectionner le territoire en fonction de la nature du projet industriel. Chaque implantation est étudiée selon plusieurs critères :

- Proximité des fournisseurs.
- Disponibilité du foncier.
- Infrastructure
- Accessibilités aux réseaux routiers, ferroviaires, portuaires et aéroportuaires
- Disponibilité des compétences.
- Proximité des marchés.
- Écosystème industriel existant.
- Potentiel d'exportation ;
- Compétitivité globale du site.

9. De l'implantation à l'export

Le modèle de **LUND AND COMPANY** suit une logique de développement progressive.

01 — Identifier

Identifier une technologie, un produit ou une chaîne de valeur présentant un potentiel au Maroc.

02 — Partenarier

Sélectionner un partenaire industriel disposant du savoir-faire nécessaire.

03 — Structurer

Définir le modèle juridique, industriel, financier et commercial.

04 — Implanter

Sélectionner le territoire et mettre en place l'infrastructure industrielle.

05 — Produire

Lancer la production et développer progressivement l'intégration locale.

06 — Développer

Accroître les capacités, diversifier les produits et développer les marchés.

07 — Exporter

Utiliser le Maroc comme plateforme de production et d'accès aux marchés internationaux.

10. Une stratégie de création de valeur

LUND AND COMPANY cherche à créer une valeur durable pour l'ensemble de ses partenaires.

Pour les partenaires industriels

Une plateforme permettant de développer leur présence au Maroc, sur les marchés régionaux et internationaux.

Pour les territoires

Des investissements, des emplois, des compétences et des chaînes de valeurs.

Pour l'économie marocaine

Une augmentation des capacités de production, de la valeur ajoutée locale et du potentiel d'exportation.

11. Notre philosophie d'investissement

LUND AND COMPANY privilégie les investissements dans **l'économie réelle**. Nous considérons l'industrie comme un levier permettant de créer simultanément :

> **Capital + production + emplois + compétences + technologie + exportations.**

Notre approche consiste à privilégier les projets présentant une véritable capacité de création de valeur industrielle, plutôt qu'une logique exclusivement financière.

12. Une plateforme pour les industriels internationaux

Pour un industriel international souhaitant développer une présence au Maroc, **LUND AND COMPANY** peut constituer un partenaire local capable de contribuer à chacune des étapes : identifier, structurer, implanter, produire, développer, exporter.

Le partenaire industriel peut ainsi se concentrer sur son cœur de métier, sa technologie et ses marchés, tandis que **LUND AND COMPANY** accompagne le développement du projet dans son environnement marocain.

13. Notre ambition à long terme

LUND AND COMPANY ambitionne de devenir progressivement un **groupe industriel marocain de référence**, organisé autour d'un portefeuille de filiales et de participations dans différents secteurs. Notre ambition est de développer ; plusieurs filières industrielles, unités de production, partenariats internationaux, plateformes régionales et marchés d'exportation.

À terme, **LUND AND COMPANY** doit pouvoir constituer un **écosystème industriel intégré**, capable de relier investisseurs, industriels, technologies, territoires et marchés.

16. Notre vision du Maroc

Nous considérons le Maroc comme bien plus qu'un marché.

> Le Maroc est une plateforme industrielle.

Une plateforme permettant de produire pour le Maroc, l'Afrique, l'Europe, le Moyen-Orient et les marchés internationaux. C'est sur cette conviction que **LUND AND COMPANY** construit sa stratégie.

LUND AND COMPANY

INVESTIR. INDUSTRIALISER. PRODUIRE. EXPORTER.

Une plateforme marocaine pour les ambitions industrielles internationales.